

Prohlášení vedení

Mise :

Jsme firma, která se chce podílet na výstavbě dopravních sítí ve střední a východní Evropě a reálně tak přispět k procesu rozšiřování EU. Chceme se podílet na zlepšení ekologické situace přírody vybudováním soustavy vodohospodářských staveb v tomto regionu.

Vize :

V horizontu do roku 2012 chce společnost být:

- Ekonomicky silnou, stabilní a konkurenceschopnou společností s pevným místem mezi pěti největšími českými stavebními společnostmi.
- Mezinárodně působící společností aktivně se zapojující do dopravních stavebních projektů v zemích východní a střední Evropy.

Přičemž

- Budou výrazně posíleny regionální a nadnárodní aktivity společnosti a poroste počet krajů a zemí se stálou přítomností společnosti.
- Bude kladen důraz na stavbu jako zdroj zisku a její efektivní podpoře ze strany podpůrných činností společnosti.
- Bude důvěryhodným a spolehlivým obchodním partnerem plnícím své závazky.

Zásady a hodnoty :

K naplnění mise a vize je stanoven globální cíl, který určuje základní zaměření dlouhodobého rozvoje společnosti.

Vyvážený, harmonický a udržitelný rozvoj všech oblastí činnosti společnosti, který povede k růstu hodnoty společnosti a spokojenosti jejích zaměstnanců i zákazníků při současném respektování přírodních, ekonomických, sociálních a kulturních podmínek.

Naplnění mise a vize společnosti bude realizováno prostřednictvím prioritních oblastí strategického plánu a navazujících realizačních cílů přispívajících ke konkurenceschopnosti a rozvoji společnosti.

Konkurenceschopnost a rozvoj společnosti je funkcí:

▪ Obchodní činnosti

- informovanosti o obchodních příležitostech na trhu,
- úspěšnosti ve výběrových řízeních,
- spolehlivosti a důvěryhodnosti společnosti jako obchodního partnera,
- schopnosti zajistit dodávky materiálů a subdodávky v plánovaných nebo nižších cenách, v dané kvalitě a termínu,

▪ Výroby

- schopnosti realizovat zakázky v daném termínu, kvalitě a za plánované náklady,
- využívání moderních technologií a výrobních postupů,
- aktivního hledání rezerv pro úsporu nákladů,
- maximálního využití kapacit,

▪ Ekonomiky a financování

- přehledu o nákladech a výnosech ve společnosti a místech jejich vzniku,
- přetrvání produktivních činností přinášejících potřebný efekt.
- finančně silné a zdravé stavební společnosti.

▪ Lidských zdrojů

- podpoře investic do lidského kapitálu,
- motivaci k dosahování cílů,
- zachování znalostí a zkušeností ve společnosti,

▪ Informačních potřeb

- naplněnosti informačního systému důvěryhodnými daty,
- manažerských dat,
- bezpečného přístupu k potřebným aktuálním i historickým datům,

▪ Investic

- zajištění efektivnosti vydávaných prostředků,
- přehledu o nasazení strojních a mechanizačních kapacit v rámci zakázek,
- vybavenosti moderními stroji a zařízení s potřebnou kapacitou,
- přehledu o činnostech v rámci skupiny,
- finančních investic podporující realizaci záměrů společnosti,

▪ Centrální koordinace

- zajištění koordinace činností k naplnění cílů,
- zajištění společného postupu v provádění činností, tam kde je to možné.

Za základní předpoklad úspěšného naplňování mise a vize považuje vrcholové vedení společnosti vývoj podnikové kultury, založené na uznávání hodnot :

- spolehlivost v dodržování smluv (množství, kvality, termínu i ceny),
- důslednost, odpovědnost a inovativnost při práci,
- dochvilnost, slušnost a zdvořilost,
- trvalé učení se od nejlepších.




Ing. Michal ŠTEFL
generální ředitel


V Brně, dne 20.01.2009

Přistoupení (commitment) :


Každý člen vrcholového vedení bude tuto politiku uplatňovat ve svém úseku, respektive řízeném závodě.



Ing. František Ledabyl
marketingový a obchodní ředitel



p. Václav Bartoněk
výkonný ředitel pro Dopravní stavby



p. Paolo Bee
finanční ředitel,
představitel vedení pro integrované řízení



Ing. Josef Martinovský
výkonný ředitel pro Pozemní stavby