



# OHL ŽS

- Měsíčník akciové společnosti OHL ŽS
- Březen 2006
- Ročník XII

Výsledky hospodaření za rok 2005  
a plán roku 2006

strana 3

OHL ŽS bude stavět dálnici  
v Ázerbajdžánu

strana 6

Zimní klání SKOL ŽS 2006

strana 7

## Nádraží v Prešově zmodernizuje sdružení českých a slovenských firem



Dne 7. dubna 2006 byla za přítomnosti slovenského premiéra Mikuláše Dzurindy a generálního ředitele Železnice Slovenské republiky Romana Veselky slavnostně zahájena modernizace vlakového nádraží ve slovenském Prešově. Zakázku bude realizovat „Združenie Prešov“, jehož členy jsou vedle domácích společností Betamont Zvolen a Železničné stavby Košice také české firmy – akciová společnost OHL ŽS a AŽD Praha, s. r. o. „Slovenské železnice v současnosti procházejí obdobím významných změn. Věřím, že zrekonstruované nádraží v Prešově toho bude důkazem,“ řekl dnes Ing. Michal Štefl, předseda představenstva a generální ředitel OHL ŽS, a.s. Postupně v Prešově vyrostou dvě nová nástupiště v délce 250 a 400 metrů. Stávající první nástupiště u výpravní budovy bude prodlouženo severním směrem o 250 m a bude rozšířeno tak, aby vznikla nová hrana nástupiště. Nově postavená nástupiště budou částečně zastřešena, rekonstrukcí projde i přístřešek na 1. nástupišti. Všechna nástupiště budou také vybavena no-

vým mobiliářem a informačními tabulemi. Podchod pro cestující, který nyní ústí na 1. nástupiště, bude prodloužen i pod obě nová nástupiště. Všude budou vybudovány také přístupy pro cestující se sníženou pohyblivostí a orientací. Kompletně bude zrekonstruován také kolejní svršek a spodek u kolejí č. 1, 3, 4, 7 a 9. Modernizace ve svém důsledku přinese také úspory pracovních sil železniční stanice, zvýší se přepravní výkonnost a na zrekonstruovaných kolejích také rychlost dopravy. Generálním projektantem je Terraprojekt, a. s. Bratislava. Na projektu se dále podílejí společnosti IKP s. r. o. Praha a AŽD – projekt, s. r. o. Bratislava. Celá rekonstrukce bude stát necelých 600 milionů slovenských korun. Ze tří čtvrtin je financována ze strukturálních fondů EU a ze jedné čtvrtiny ze slovenského státního rozpočtu. Dokončení zakázky je plánováno na září roku 2007.

útvár Public Relations

## Vážení zaměstnanci, vážení obchodní přátelé a partneři,

dne 27. března tohoto roku byla v Obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 695, zapsána nová skutečnost spočívající ve změně názvu (obchodní firmy) naší akciové společnosti, o kterém rozhodla mimořádná valná hromada společnosti na svém jednání dne 20. března 2006. ŽS Brno, a.s., se tak nově jmenuje OHL ŽS, a.s.

Dovolte, abych Vám krátce objasnil důvod, který vedl k této změně. Naše společnost je již několik let součástí nadnárodní skupiny OHL působící po celém světě a právě tuto skutečnost se vedení společnosti rozhodlo deklarovat také v názvu společnosti.

Jménem představenstva i vedení společnosti Vás chci ujistit, že výše popsaná změna se nijak nedotkne závazků a podnikatelských aktivit naší společnosti a že nijak nebudou ohroženy existující ani připravované projekty. Představenstvo i vedení společnosti budou i nadále pracovat ve stejném složení jako doposud.

V průběhu tohoto roku bude změna názvu podpořena i postupným přechodem k nové grafické prezentaci včetně nového loga.

*Ing. Michal Štefl*  
předseda představenstva  
a generální ředitel OHL ŽS, a.s.



## STAVEBNÍ VELETRHY BRNO 2006

Vážení zaměstnanci a vážení obchodní přátelé,  
dovolte, abychom Vás pozvali na 11. mezinárodní stavební veletrh, který se koná na brněnském výstavišti ve dnech 25. – 29. dubna 2005. Naše expozice je v pavilonu V, stánek č. 90.

Těšíme se na Vaši návštěvu



## ŽPSV

OHL GROUP



11

### Sportovní hry 2006

26 - 27. května  
Camping Baldovec

## Sportovní hry 2006

Vážení zaměstnanci, dovolte, abychom navázali na již desetiletou historii konání Sportovních her a co nejrůzněji Vás pozvali na jejich jedenáctý ročník. I v letošním roce budeme usilovat o to, abychom zčásti zachovali dosavadní charakter her představených tolik oblíbenými skupinovými sporty,

jakými jsou tradiční fotbal, volejbal a nohejbal, ale zároveň si nechceme nechat ujít příležitost využít všech možností, které nám ve stále širší nabídce poskytuje Centrum volného času **Baldovec**, který se i v letošním roce stane dějištěm této akce ve dnech **26. a 27. května**. Pestrá škála připravovaných aktivit tak dá prostor k využití a účasti nejen zkušeným sportovcům, ale i těm, jimž se nepodaří nominovat se do žádného z týmů, nebo se sportu příliš nevěnují, avšak mají

## První etapa výstavby stanice metra Prosek I – Strážkov dokončena



Závěrem měsíce března ukončilo sdružení firm **HOCHTIEF VSB, a. s. a ŽS Brno, a. s.** první etapu výstavby nové stanice metra Prosek I – Strážkov. Jedná se o první ze tří stanic nového úseku metra, který prodlouží trasu C

až do Letňan. „Dokončili jsme železobetonové konstrukce, které ukotví nosnou ocelovou konstrukci této architektonicky velmi zajímavé stanice,“ řekl dnes Ing. Michal Štefl, předseda představenstva a generální ředitel ŽS Brno, a. s.

sportovního ducha a chuť vyzkoušet si něco nového a her se aktivně zúčastnit.

Chtěli bychom tedy vyzvat všechny zaměstnance a sportovce roztroušené ve všech organizačních složkách naší společnosti, aby se po roce opět znovu semkli do soudržných týmů a ve svém závodě nahlásili do 19. května svoji nominaci v některé z nabídnutých disciplín. Zároveň se Vám zavazujeme, že se pokusíme, aby letošní hry byly ještě více hravé, akční, barevné a atraktivní, k čemuž by nám měla dopomoci Vaše účast, ale i večerní grilování, večerní program a řada překvapení, které si pro Vás připravujeme.

S veškerými dotazy se prosím obraťte na dvojici organizátorů, kteří spolu se svým týmem dobrovolných spolupracovníků mají tu čest, že budou stát u zrodu a průběhu Sportovních her 2006. Jsou to

*Jan Rupp a Hana Krystiánová*

Celý nový úsek je dlouhý 4,6 km a vede výlučně tunely, které jsou částečně ražené a částečně hloubené. Z povrchu je budována také nová stanice Prosek I – Strážkov, která leží na křižovatce ulic Vysočanská a Lovosická.

Výstavba stanice byla zahájena přípravnými pracemi již v roce 2004. V září loňského roku byla dokončena poslední etapa zemních prací a zajištění stavební jámy, v listopadu začali stavbaři budovat železobetonové konstrukce do úrovně terénu, které tvoří základnu pro horní část stanice ze skla a ocele. Pro založení stanice bylo spotřebováno kolem dvou tisíc tun armatury, téměř 22 tisíc m<sup>3</sup> betonových konstrukcí a 65 tisíc m<sup>2</sup> bednění. I přes komplikace způsobené letošní extrémní zimou je harmonogram výstavby dodržován.

V příštích měsících bude stanice velmi moderního designu, kterou projektovala firma Atelier designu a architektury – arch. Patrik Kotas, dostávat již svou nadzemní podobu. Jakoby zavěšená skleněná konstrukce stanice bude i přes svou velikost působit lehkým a vzdušným dojmem.

Investorem stavby je Dopravní podnik hlavního města Prahy, a. s. a zadavatelem Inženýring dopravních staveb, a. s. Již letos v létě se začne montovat první technologie a stanice bude kompletně dokončena v září roku 2007 tak, aby mohla být na jaře 2008 uvedena do provozu.

*útvár Public Relations*

## Výsledky hospodaření za rok 2005 a na rok 2006

### 1. Úvod

Když jsem před rokem komentoval úkoly plánu roku 2005, přes všechny detailní poznatky o vnitřní struktuře obchodu, výroby, financí a ekonomiky, nebyl jsem si jist, že se podaří tyto obrovské nárůsty úkolů splnit. Byla tu dokonce řeč o „krvi, potu a slzách“, když hlavně u výnosů „nebylo ani zdaleka vidět“ na celkovou sumu plánu. Se začátkem podzimu 2005 však začal finiš, který vyvrcholil splněním plánu takřka ve všech ukazatelích.

### 2. Plnění plánu 2005 (tab. 1)

Nepodařilo se splnit plán provozních výnosů a provozního zisku. V provozním zisku jsou sice příznivé efekty některých staveb, ale výpadek jeden a čtvrt miliardy výnosů byl na splnění plánu provozního zisku příliš velký. Podařilo se dodržet limity správních režii u závodů i centrály a to spolu s úsporami ve finančním a mimořádném výsledku vedlo ke splnění plánu zisku před zdaněním i po zdanění a dodržení stanovené daňové kvóty.

V roce 2005 se podařilo absorbovat dvě významné vnitřní organizační změny – delimitaci závodu energetických a ekologických staveb a organizační změnu u závodu MOSAN. I když výsledek podzemních a vodohospodářských staveb neznamenal splnění plánu těchto dílčích oborů, přesto je možno konstatovat, že obě organizační změny proběhly s přijatelnými ekonomickými dopady.

K dobrým výsledkům společnosti významně přispělo působení majoritního vlastníka v oblasti systému řízení staveb APO. Celoplošné nasazení tohoto systému spolu s obezřetnou obchodní politikou vedlo ke skoro úplné likvidaci ztrátových staveb, tedy jevu, který dlouhodobě ničil ekonomické výsledky firmy.

Dalším významným kladem hospodaření v roce 2005 byla emise obligací. Obligace znamenaly příchod 600 mil. Kč do financování provozu, najednou se z permanentního dlužníka stal věřitel a společnost za půl roku fungování obligací obnovila své (zpožděným placením pošramocené) dobré jméno. V této oblasti nás ještě ale čeká „zhodnocení komfortu obligací“ prostřednictvím zvýšení zisku ze subdodávek.

### 3. Plán roku 2006 (tab. 2)

Plán roku 2006 je dalším krokem ke srovnání společnosti s těmi nejlepšími v oboru. Charakterizuje jej nárůst provozních výnosů, provozního zisku, zisku před zdaněním i zisku po zdanění. Snížení rentabilit výnosů je objektivním dopadem aktuální obchodní situace – nutnosti produkce stavebních projektů ve sdružení a především nutnosti hledat odbytiště v zahraničí.

### 4. Další úkoly roku 2006

Před společností, vedle obchodního, výrobního a ekonomického plánu, stojí několik dalších úkolů, jejichž splnění je důležité pro „trvale udržitelný“ život firmy jen o málo méně než obchodní či ekonomický výsledek.

Rok 2006 bude prvním rokem reálného fungování administrátorů na stavbách. Pro práci administrátorů je nutno rozsáhlým

způsobem doplnit informační systém, vyškolit a zajistit každodenní fungování těchto zaměstnanců. Takřka do plné funkčnosti se dostane informační portál firmy. Na tyto významné změny samozřejmě navazuje nová racionální organizace správních a řídicích činností.

Společnost také připravuje obnovu informačního systému. Ten současný funguje již od roku 1996 a ačkoliv lidé kolem něj a nad ním (při práci s informacemi) dokáží divy, přes obrovské vklady ze strany zaměstnanců firmy je přece jen „památeční“. Rok 2006 bude v této oblasti věnován podrobné analýze potřeb a komplexní přípravě na případnou změnu informačního systému.

Velmi významným úkolem je naplnění a zajištění plné funkčnosti databáze informací podle mezinárodních účetních standardů. Společnost musí ze zákona udržovat obě databáze, jak dle českých, tak dle mezinárodních standardů. Česká databáze bude sloužit hlavně pro daňové účely (DPH, daň z příjmů) a pro záležitosti placení a inkasa, databáze dle mezinárodních standardů bude sloužit pro reporting, sestavení výkazů, sestavení účetní závěrky, audit této závěrky a co je pro život firmy vůbec nejdůležitější – pro pravidelnou měsíční kontrolu plnění plánu.

*Ing. Jaroslav Šandr  
vedoucí ekonom společnosti*

tab. 1 - Plnění plánu 2005

ukazatel	plán 2005	skutečnost 2005	rozdíl	rozdíl %
externí výnosy	8 513,5	7 247,4	-1 266,1	-14,9%
provozní zisk	677,0	664,7	-12,3	-1,8%
správní režie	380,0	368,3	-11,6	-3,1%
HV před zdaněním	249,4	259,8	10,4	4,2%
HV po zdanění	174,5	189,2	14,7	8,4%
rentabilita provozního HV	7,95%	9,17%	1,22%	15,3%
podíl SR na výnosech	4,46%	5,08%	0,62%	13,9%
rentabilita HV po dani	2,05%	2,61%	0,56%	27,4%

tab. 2 - Plán roku 2006

ukazatel	skutečnost 2005	plán 2006	rozdíl	rozdíl %
externí výnosy	7 247,4	8 726,9	1 479,5	20,4%
provozní zisk	664,7	747,8	83,1	12,5%
správní režie	368,3	379,5	11,2	3,0%
HV před zdaněním	259,8	301,3	41,5	16,0%
HV po zdanění	189,2	215,2	26,0	13,8%
rentabilita provozního HV	9,17%	8,57%	-0,60%	-6,6%
podíl SR na výnosech	5,08%	4,35%	-0,73%	-14,4%
rentabilita HV po dani	2,61%	2,47%	-0,14%	-5,5%

# Žádný strach z IFRS

## 1. Trochu zkratek na úvod

V červnu 2005 společnost vydala obligace a tím jí také vznikla zákonná povinnost sestavovat účetní závěrky podle mezinárodních účetních standardů (dále jen IFRS). Až do té doby firma prezentovala svoje výsledky podle českých účetních standardů (dále jen CAS).

A protože každý impuls má vždycky několik důsledků, musíme dle IFRS reportovat nejen svoje výsledky pro banky, akcionáře a další uživatele, ale i výsledky pro účetní závěrky majoritního akcionáře a hlavně – podle IFRS od začátku roku 2006 bude fungovat systém řízení, tedy zadání plánu a jeho každoměsíční kontrola. Ten kousek poslední věty – „zadání plánu a kontrola jeho plnění“ – znamená, že IFRS budou významné vlastně pro všechny zaměstnance. Je tedy nejvyšší čas „demaskovat“ tuto záhadnou zkratku.

Už jsem použil zkratku CAS (české účetní standardy) a IFRS (mezinárodní standardy finančního vykazování). Musím dát ve známost ještě jednu, slibuji, že poslední. Tou zkratkou je IAS (mezinárodní účetní standardy). Systém mezinárodních účetních standardů se skládá především z IAS a IFRS. Zatajil jsem několik dalších zkratkou systému mezinárodních standardů, ale ty nejsou pro nás v této chvíli důležité a lehce se bez nich obejdeme. Účetní prominou, cílem článku je zlikvidovat obavy z neznámého a co nej-jednodušeji vysvětlit, o co vlastně jde a jaký je aktuální dopad standardů na život společnosti.

## 2. Standardy s nejvýznamnějším dopadem na firmu

Je zákonnou povinností společnosti „přiměřeným způsobem“ aplikovat všechny standardy. Jedině tak získá standardní výrok (bez výhrad) u auditora a vyhne se všem možným sankcím ze strany finančních úřadů, které mají právo kontrolovat tyto záležitosti a případně stanovovat vysoké pokuty za porušení zákona.

### 2.1. AS 17 – Leasingy

Základním rozdílem CAS a IFRS je přístup. U CAS má přednost princip vlastnictví, u IFRS má přednost ekonomické zobrazení. V CAS není leasing v rozvaze skoro vidět – na jednu stranu se účtují platby, ze druhé strany se

bere nájemné a to se dává do nákladů. Protože sice jedna strana platbami roste, ale ze druhé se pořád odebírá, pak rozvaha to sumárně skoro ani nepozná.

U IFRS nezáleží na tom, že stroj na leasing není náš (bude náš až po doběhnutí smlouvy, tedy plněm zaplacení). IFRS leasing zachycují okamžitě – naroste dlouhodobý majetek, narostou krátkodobé závazky (platby do jednoho roku) a dlouhodobé závazky (platby nad jeden rok).

Posledním významným rozdílem je zobrazení ve výsledovce – u CAS je nájemné kratší dobu, u IFRS jsou odpisy delší dobu = stroj přijde v CAS do výsledovky podle nájemní smlouvy, u IFRS za tak dlouho, na jak dlouho určíme jeho firemní využití.

### 2.2. IAS 31 – Společné podnikání

Velmi častým jevem je dodávka staveb ve sdružení. Jestliže jsme v pozici „partner“, nic zvláštního se neděje. Jestliže jsme ale v pozici „leader“, u CAS se u nás akumulují výnosy, náklady, pohledávky a závazky, protože u nás běží naše výnosy i výnosy našich partnerů. IFRS vylučují výnosy našich partnerů.

Praktické příklady:

- výnosy skutečnost 2005: dle CAS 8,7 miliardy, dle IFRS 7,3 miliardy
- výnosy plán 2006: dle CAS 10,7 mld., na partnery připadá 2,029 mil., pak IFRS 8,7 mld.
- protože se zároveň v IFRS vylučují výnosy i náklady, hospodářský výsledek se nemění

### 2.3. IAS 19 – Zaměstnanecké požitky

Standard určuje povinnost v běžném období (řekněme v roce 2005) vložít do nákladů nároky zaměstnanců, ke kterým se společnost zavázala v běžném období a které budou vyplaceny v příštím období (tedy v roce 2006). Konkrétně jde o mzdy, platy, prémie, odměny, nevybranou dovolenou, důchody, podíly na zisku a další podobné platby.

### 2.4. IFRS 1 – První přijetí mezinárodních standardů

IFRS mají velmi zásadní pohled na vymezení aktiv. Za aktivum je uznáno jen to, od čeho je možno očekávat budoucí ekonomický prospěch. V případě naší firmy byly nejvýznamnější dopady IFRS u časového rozlišení aktiv, tedy na přiřazení položek k účetnímu období. Jestliže existuje smlouva třeba na reklamní činnost – řekněme od září 2005 do března 2006, tedy na sedm měsíců – pak v CAS přijdou do nákladů

2005 čtyři sedminy a do nákladů 2006 tři sedminy. IFRS to vyřeší jednoduše – všechno hned do nákladů, v našem případě do září 2005.

### 2.5. IAS 40 – Investice do nemovitostí

Zde musím volit velká zjednodušení, abych nemusel opisovat text standardu. Úkolem společnosti je rozdělit nemovitosti (které v CAS jsou v podstatě v jedné hromadě) na tři skupiny – majetek, který firmě slouží k podstatě jejího podnikání + obchodní majetek + majetek, určený k prodeji. Následně se hlavně u prvních dvou skupin provádějí zkoumání, zda držení nemovitostí je zdrojem dosažení dostatečných příjmů. V případě nedostatečných příjmů je nutno vytvořit opravnou položku, která by vyjádřila sníženou hodnotu nemovitosti. Je evidentní, že tento princip klade vysoké nároky na obsah a kvalitu inventarizací.

### 2.6. IAS 11 – Stavební smlouvy

S tímto standardem se důvěrně seznámí všichni stavbyvedoucí. CAS vykazují výnosy podle skutečně provedených a potvrzených prací. IFRS vykazují výnosy podle takzvaného procenta dokončenosti, tedy podle vztahu skutečně vynaložených nákladů a realizační kalkulace nákladů. Pro CAS je charakteristická proměnlivá rentabilita projektů v jednotlivých letech, IFRS naproti tomu mají stálou rentabilitu.

Prakticky se výše výnosů zjišťuje:

- v systému APO jsou v parametru „P“ uvedeny jak celkové hodnoty smlouvy, tedy výnosů, tak i celkové kalkulované náklady k této smlouvě
  - v účetní databázi je k dispozici suma skutečných nákladů na stavbu
  - výnosy dle IAS 11 vzniknou jako trojčlenka: skutečné dosud čerpané náklady lomeno celkové kalkulované náklady krát celková hodnota smlouvy na projekt
- Velmi důležitou činností vedoucího stavebního projektu je trvalý odhad „zbývajících nákladů, potřebných k dokončení stavby“, tedy trvalá práce s celkovou kalkulací nákladů na projekt. Schvalovací proces hodnot probíhá v rámci systému APO ve čtyřměsíčním cyklu (cuatrimestrial). V systému APO budeme pracovat s výnosy dle CAS, zároveň ale budeme ve skupině úloh RSC zveřejňovat výnosy dle IAS 11.

### 2.7. Vliv ostatních standardů v roce 2005

V roce 2005 se v IFRS ještě projeví tyto vlivy IFRS: výplata tantiém je nákladovou položkou, čerpání fondu sociálních výhod je nákladovou položkou, změněná klasifikace rezerv, vyloučení nezaplacených penalizačních faktur.

## 4. Každodenní život s účetními standardy

Společnost musí pod tlakem zákonů (a tím i sankcí) v naprosto stejné kvalitě udržovat obě databáze – jak CAS, tak i IFRS. Databáze – to jsou desítky tisíc původních dokladů, stovky tisíc řádků jejich účetního zobrazení a stovky či tisíce řádků výsledné prezentace. Databáze CAS bude sloužit především k daňovým účelům – DPH a daní z příjmu. Databáze IFRS bude potřebná pro sestavování rozborů, reportingu, účetních výkazů a hlavně pro kontrolu plnění plánu.

Naším cílem a velkým úkolem nejbližších 3 měsíců je zajištění fungování databáze IFRS na stejné úrovni, v jaké funguje česká databáze. Kdybych to maximálně zjednodušil – zavřeme českou databázi jako to už děláme 10 let, zmáčkneme nějaký knoflík, za pár desítek minut máme databázi IFRS a můžeme začít reportovat, kontrolovat plnění plánu, sestavovat účetní výkazy, věnovat se rozborové činnosti, identifikovat odchylky od plánovaného vývoje a hledat cesty, jak docílit toho, aby skutečnost odpovídala plánu.

*Ing. Jaroslav Šandr  
vedoucí ekonom společnosti*

Výsledovka	výnosy	provozní HV	HV před daní	HV celkový
CAS 2005	8 740 417	272 449	255 035	189 211
leasing		19 308	14 180	13 723
společné podnikání	-1 479 633	0	0	0
zaměstnanecké požitky		-16 304	-16 304	-12 391
časové rozlišení		33 060	33 060	25 124
reklasifikace majetku		-150	-150	-114
stavební smlouvy	65 516	65 516	65 516	34 092
FSV+tantiémy+penále		-10 763	-10 763	-10 695
suma korekcí IFRS	-1 414 117	90 667	85 539	49 739
IFRS 2005	7 326 300	363 116	340 574	238 950
rentabilita tržeb v CAS 2005		3,12 %	2,92 %	2,16 %
rentabilita tržeb v IFRS 2005		4,96 %	4,65 %	3,26 %

## 3. Výsledovka 2005 – převod CAS na IFRS

V tabulce jsou zachyceny vlivy jednotlivých standardů na výsledovku roku 2005. Největší kladný efekt mají stavební smlouvy a časové rozlišení. Protože v IFRS mizí výnosy

partnerů ve sdružení, rostou samozřejmě rentability.

Ze změny výsledku v roce 2005 nelze dělat obecné závěry, v roce 2006 to bude zase jinak. Pouze platí, že oba druhy standardů se budou k sobě přibližovat. Rok jejich splnutí se neodvážím odhadnout.

## OHL ŽS & MIPIM

MIPIM – největší evropské fórum v oboru nemovitostí a investičních příležitostí – se v letošním roce ve Festivalovém paláci francouzského Cannes uskutečnilo ve dnech 14. – 17. března. Šlo již o 17. ročník tohoto významného veletrhu.

Na rozdíl od většiny konkurenčních veletrhů, které často pokrývají jen evropské či jednotlivé světové regiony, získává MIPIM zcela globální charakter. Z hlediska světového hospodářství již prakticky neexistuje významná země, jejíž zástupci by se veletrhu neúčastnili.

Díky tomu trend veletrhu směřuje čím dál více od kontraktačního charakteru k prezentačnímu. Na veletrhu měly vlastní stánky téměř všechny evropské metropole, nejvýznamnější evropští a světoví investoři, developeri, banky a finanční instituce, města i celé regiony či realitní makléři. Celkem přijelo do Cannes na 21 tis. účastníků z více než 6 tis. společností 74 zemí, vystavujících na více než 20 000 m<sup>2</sup> plochy.

Na veletrhu proto nemohla chybět ani Česká republika – letos se zahraničním investorům představila s vlastními stánky města Praha, Brno i Ostrava, jež se v konkurenci největších evropských měst od Paříže až po Londýn chtěla prezentovat jako atraktivní lokalita pro uskutečňování investičních záměrů. Osobní přítomnost primátorů, jejich náměstků i městských radních, kteří vedli pražskou, brněnskou a ostravskou reprezentaci, je důkazem toho, jak velkou roli česká města prezentaci na veletrhu přikládají.

Mezi partnery města Ostrava, které se účastnilo MIPIMu již podeváté, patřila i naše akciová společnost díky divizi Stavitelství Ostrava závodu Pozemní stavitelství.

I OHL ŽS, a.s., svou osobní přítomností reprezentovali ti nejpovolanější – pan předseda představenstva a generální ředitel Ing. Michal Štefl, člen představenstva a ředitel závodu Pozemní stavitelství Ing. Josef Martinovský a ředitel divize Stavitelství Ostrava Ing. Jan Navrátil.

Každoročním vyvrcholením veletrhu je vyhlášení staveb světa uplynulého roku – MIPIM Awards. Tyto prestižní ceny se předávají vítězným projektům v pěti kategoriích – administrativní centra, nákupní centra, rezidenční projekty, rekonstruované kancelářské budovy, hotely a turistické komplexy. Základními kritérii při posuzování soutěžních projektů jsou zejména jejich technické a architektonické kvality, originalita, integrita s okolím, úroveň infrastruktury, dostupnost a nabídka služeb. Finalisty – tři v každé kategorii – vybírá odborná porota, složená z předních odborníků evropského realitního trhu. O vítězích ze tří finalistů v každé kategorii vždy rozhodnou samotní účastníci veletrhu.

OHL ŽS, a.s., bude svoji přítomnost na veletrhu i během ročníku následujícího opět brát jako prestižní záležitost.

*útvár Public Relations*

## OHL ŽS bude stavět dálnici v Ázerbajdžánu



Oficiální otevření stavby dálnice Baku - hranice RF. Pásku stíhá ministr dopravy Ázerbajdžánu Mr. Ziya A. Mammadov a náměstkyně ředitele ČEB paní Hrnčířová

Dvouletá práce obchodního úseku v Ázerbajdžánu přinesla výsledky. ŽS Brno, dnes OHL ŽS, vyhrálo soutěž na realizaci 1. etapy z plánované investice „Rekonstrukce dálnice Baku – hranice Ruské federace“.

Oznámením této skutečnosti na přelomu roků 2005 a 2006 odstartovalo hektické dvoutměsíční období přípravy, projednávání a podepisování mnoha smluv, dohod a dokladů mezi všemi účastníky projektu. Začátkem března scházelo ještě několik významných dokumentů, když do projektu vstoupil razantním krokem ministr dopravy Ázerbajdžánu a 10. března za účasti informačních médií a všech účastníků výstavby oficiálně otevřel největší a nejvýznamnější stavbu dopravní infrastruktury v Ázerbajdžánu.

Jaký je to vlastně projekt? Přibližně 200 km dálnice z Baku na hranici Ruské federace můžeme rozdělit na tři typy prací. Rekonstrukce stávající dálnice, rozšíření stávající dvouproudé komunikace na dálnici a zcela nové úse-

ky dálnice, vedené jako obchvaty měst nebo změnou původní trasy. Celý projekt je financován z 85 procent úvěrem, který poskytla Česká exportní banka Ázerbajdžánské vládě, a 15 procenty z vlastních zdrojů - rozpočtu vlády Ázerbajdžánu.

První etapou, kterou bude realizovat naše společnost, je 24 km dlouhý úsek dálnice mezi 111. km a 134. km s nákladem 65,5 mil. USD. Předmětem díla jsou samozřejmě také mosty mimoúrovňové křižovatky, přeložky inženýrských sítí a vše co s takovou investicí souvisí. Součástí celého projektu jsou dvě doprovodné aktivity. První z nich je zavedení výroby předpínaných mostních nosníků v Ázerbajdžánu pro vlastní projekt, případně pro další zakázky a druhou je dodávka asi deseti stavebních strojů a čtyřiceti nákladních aut TATRA našemu subdodavateli.

Jedna fáze průchodu zakázky firmou skončila získáním zakázky a nyní začíná druhá fáze

– vlastní realizace. Máme uzavřenou hlavní subdodavatelskou smlouvu s místní stavební firmou Azerinsaateris. Víme, že tato společnost působí na místním trhu již několik let. Má zkušenosti s opravami a rekonstrukcemi komunikací, má velkou podporu u místních správců komunikací, ale také víme, že nemá zkušenosti s projektem takového rozsahu a významu. Prověřili jsme, že se na tento projekt již několik měsíců poctivě připravuje například rozšířením strojového parku, školením obsluhy strojů, budováním servisu a výběrem technických pracovníků a subdodavatelů.

Velice důležitým faktem tohoto projektu je jeho sledovanost a průběžná kontrola. Protože se jedná o nejvýznamnější dopravní projekt financovaný úvěrem, je sledován nejvyššími politickými pracovníky ministerstev Ázerbajdžánu. Na sledování kvality, termínů, cen a množství provedené práce si zákazník najal českou pobočku firmy SGS. Česká exportní banka si rovněž najala SGS, aby dohlížela, zda naše společnost používá veškeré prostředky z úvěru výhradně pro financování projektu podle předem odsouhlasených plánů a platebních kalendářů.

Realizační tým OHL ŽS je sestaven z českých i z místních techniků. Jako u většiny zahraničních projektů bude v nejbližších dnech zaregistrován v Baku, Ázerbajdžánu Branch office OHL ŽS. Organizačně je celý projekt zařazen do útvaru Dopravních staveb.

Přestože zákazník uhradil dohodnuté zálohy, nedaří se nám rozběhnout práce podle našich představ. Příčinou je několik skutečností. Otevření všech finančních toků je spojeno s mnoha administrativními úkony vyvolanými zvýšenou opatrností z důvodu dosud malých znalostí Ázerbajdžánského prostředí a v neposlední řadě nikdo z účastníků nemá zkušenosti s používáním exportního úvěru u stavební zakázky. Zahájení tohoto projektu je spojeno s nestandardními problémy a pokud chceme úspěšně zvládnout první krok, kterým je zahájení stavby, je potřeba, aby všichni specialisté přistoupili obětavě a profesionálně k rychlému odstraňování nových nesnází. Myslim, že není předčasné dnes potvrdit, že se nám pomalu daří vytvářet kolem tohoto projektu kolektiv ochotných profesionálů z oblasti ekonomické, právní i technické. Rozhodující budou výsledky práce, kdy již za několik měsíců uvidíme, jak jsme zvládli startovací procesy.

Ing. Václav Tomek  
manažer projektu

## Zimní klání SKOL ŽS 2006



S číslem jedna vyběhl na trať Tomáš Kelbl

Na základě kladných zkušeností a nezapomenutelných zážitků z loňského prvního ročníku SKOL ŽS 2005 se organizační výbor rozhodl uspořádat druhý ročník SKOL ŽS 2006. Vše bylo opět podloženo podporou vedení Závodu a velkým zájmem z řad zaměstnanců. Takže jsme oprášili myšlenku: „aby nás nemrzelo, že jsme nepodnikli vše, co k zimě patří, až globální oteplování znemožní pořádání jakýchkoliv zimních radovánek, pro organizované využití sněhové nadílky, sportovního a společenského nadání“ a pod zavedeným heslem „Lyže říd“, se uskutečnilo tímto již tradiční zimní klání SKOL ŽS 2006.

Organizační výbor ve složení Josef Jasyček a Roman Veis pod ideovým vedením Martina Blažka uspořádal ve dnech 25. – 27. ledna 2006 sportovní hry v zimním středisku SKI SNĚŽNÍK v Dolní Moravě. Byla stanovena podmínka pro účastníky spočívající v povinnosti absolvovat obě disciplíny, slalom i běh, a musíme přiznat, že se to negativně projevilo zejména v účasti žen. Her se zúčastnilo 43 zaměstnanců (5 žen a 38 mužů). Také byla nově vytvořena kategorie nad 50 let. Sněhové podmínky byly výborné a stejně tak počasí nám přálo. Takže po večerním soustředění se mohly uskutečnit sportovní disciplíny.

### Slalom

Pro závodní trať byla vybrána spodní část červené sjezdovky A „Kamila“ a v délce 400 m byly postaveny slalomové tyče v profesionálních parametrech. Na první pohled vyvolávala

trať příslušný respekt, ale nakonec se ukázalo, že si s nástrahami poradili všichni závodníci. Závodilo 5 žen a 38 mužů dle vylosovaného pořadí. Trať se jela dvoukolově a vyhodnocoval se lepší čas, samostatně ženy a muži. Je nutno podotknout, že technická úroveň většiny účastníků se oproti loňskému ročníku zlepšila a noví závodníci rozhodně nezaostávali. Dá se říci, že výrazně promluvil do celkového pořadí. Všichni sportovci jeli s maximálním úsilím a sebezapřením, často na hranici svých možností. Také se dala vyzorovat zvýšená vzájemná rivalita a snaha o vylepšení loňských výsledků.

Pořadí ženy: 1. Řeřuchová Renata  
2. Patáková Ivana  
3. Bejčková Hana  
muži: 1. Walder Pavel  
2. Josef Marek  
3. Mamula Lukáš

### Běh

Pro závodní trať byla vybrána členitá trasa s vřezaným stoupáním, částečně vedená lesní cestou a částečně otevřenou krajinou s připravenou běžeckou stopou. Trať byla náročná i díky slunečnému, ale mrazivému počasí. Oproti loňskému závodu v běhu, kdy startovali pouze dobrovolníci, byla účast v letošním ročníku podmíněna povinností zúčastnit se závodů v obou disciplínách, ve slalomu i v běhu. Závodilo 5 žen a 36 mužů, opět dle vylosovaného pořadí. Ženy běžely jeden tříkilometrový okruh, muži se museli vyrovnat

## AKTUALITA

### CO NÁS ČEKÁ V SYSTÉMECH MANAGEMENTU V NÁVAZNOSTI NA CELOSVĚTOVÉ TRENDY?

10. Konference Sdružení pro certifikaci systémů jakosti - CQS, která proběhla 7 - 8. 3. 2006 na téma Globální zkušenosti pro Váš úspěch ukázala trendy celosvětového vývoje systémů managementu. Revize norem ISO 9001 a ISO 14001 na mezinárodní úrovni začne v roce 2008, revize specifikace OHSAS 18001 začne v tomto roce. Společná norma pro celý integrovaný systém vydána nebude. Přesto je však ze strany technických komisí těchto norem kladen důraz na integraci jednotlivých dílčích systémů – jakosti, životní prostředí a bezpečnosti práce. Proto budou vydány návody a pomůcky pro zavádění, udržování a zlepšování integrovaného systému řízení.

O oblastech, do kterých je v současné době zaměřena pozornost v systémech managementu hovoří názvy jednotlivých odborných sekcí konference:

- Podpora prodeje a exportu - posuzování shody
- Integrované systémy
- Jednoduché nástroje řízení pro malé firmy
- Informační bezpečnost a kvalita služeb v IT
- Potravinářství
- Technické služby
- Cestovní ruch
- Stavebnictví
- Energetika
- Školství
- Zdravotnictví

Moderním nástrojem, který používá stále více úspěšných firem je komplexní „Řízení rizik“, které obsahuje např. tyto oblasti: zákazníci a produkty, rizika provozních procesů, finanční rizika, zaměstnanci. Obsahuje samozřejmě také management rizik BOZP, které jsou jednou dílčích částí. V rámci spolupráce Českého normalizačního institutu a CQS budou pro využití řízení rizik vydány odborné dokumenty. Stále vyšší důraz je směřován do oblasti řízení a rozvoje zaměstnanců např. formou koučování.

V oblasti Společenské odpovědnosti firem (CSR), pro kterou vrcholové vedení OHL ŽS, a.s. stanovilo pro tento rok cíle je připravována norma ISO 26000, která prozatím není uvažována jako norma pro provádění certifikace.

Závěrem dovolte jednu poznámku, která také z jednání vyplynula a v několika podobách zazněla.

I při využívání nových systémů a nástrojů managementu je třeba nezapomínat na zdravý rozum a snažit se najít jednoduchá, ale možná o to více efektivní řešení.

Bc. Jan Kovařík  
specialista pro systémy řízení segmentu Dopravní stavby

s okruhem pětakilometrovým. Během závodu se projevíly značné rozdíly ve výkonnosti jednotlivých závodníků, ale bojovnost a odhodlání se nedá upřít nikomu. Pro některé z nás bylo deprimující sledovat předbíhající soupeře. Závod se vyhodnocoval opět samostatně pro ženy i muže.

Pořadí ženy: 1. Řeřuchová Renata  
2. Patáková Ivana  
3. Bejčková Hana  
muži: 1. Koch Pavel  
2. Hradil Roman  
3. Gogolín Petr

## Kombinace

Kombinace byla vyhlášena jako nejvýznamnější disciplína pro svoji technickou, fyzickou a hlavně morální náročnost. Nejely se znovu samostatné disciplíny, ale vyhodnotili se nejlepší závodníci s nejlepším umístěním ve slalomu i běhu. Znovu musíme říci, že všem závodníkům patří absolutní uznání a obdiv, zejména za profesionální přístup a bojovnost.

Pořadí ženy: 1. Řeřuchová Renata  
2. Patáková Ivana  
3. Bejčková Hana  
4. Horaisová Dagmar  
5. Vodáková Zuzana  
muži: 1. Koch Pavel  
2. Mamula Lukáš  
3. Josefy Marek  
4. Kelbl Tomáš  
5. Walder Pavel

Po zpracování výsledků proběhlo vyhodnocení jednotlivých kategorií, předání sad medailí, hodnotných cen a nezbytných lahví sektu. Vítězům kombinace byl propůjčen prestižní pu-

tovní pohár se jménem a označením Nejlepší lyžař Závodu Železniční stavitelství. Na následujícím večírku s hudební produkcí se projevila soudržnost zaměstnanců s neutuchající fyzickou kondicí při tanečních kracích i po náročných dnech.

Je namístě poděkovat organizátorům sportovních závodů jak za přípravu tratí za asistence provozovatele SKI SNĚŽNÍK a místní Horské služby, tak i za hladký průběh jednotlivých závodů. Jedná se zejména o Josefa Jasyčka a jeho pomocníky Tomáše Kelbla, Petra Lukeše, Tomáše Kozelku, Pavla Waldera a hlavního měřiče a rozhodčího Huberta Bodejčka.

Opět můžeme potvrdit profesionalitu a ochotu spolupracovat u všech zaměstnanců místního SKI SNĚŽNÍK. Je třeba také vyzdvihnout podmínky na chatě Vilemína a majitele pana Šintáka za maximální přístup k našim požadavkům.

Co na závěr? Organizační výbor doufá, že sportovní hry splnily vše, co se od nich očekávalo, setkání jednotlivých zaměstnanců i mimo pracoviště, vzájemné poznání se a utužení vztahů, načerpání fyzických i duševních sil pro další práci v naší společnosti. Mrzí nás trochu malá účast žen kvůli obavám z běhu na lyžích. Je to škoda a zároveň výzva do dalšího ročníku tyto obavy vyvrátit. Ta chvíle námahy určitě stojí za to vše ostatní... Přejme si, aby za podpory vedení Závodu již tradiční zimní klání SKOL ŽS opravdu zůstalo tradičním a my se příští rok opět setkali pod heslem „Lyže říd“ s aktuální číslovkou v názvu. Ať žije SKOL ŽS 2007!

*Roman Veis  
Zuzana Vodáková*



## ► O NÁS V TISKU

### STAVBA TUNELŮ MŮŽE ZAČÍT

15. 3. 2006, *Mladá fronta DNES*, str. 3, *Téma dnes*

**TUNELY DOBROVSKÉHO.** Poprvé kopnout do země by měli stavbaři v červnu tohoto roku. Hloubit tunely však začnou až na přelomu letošního a příštího roku. Přibližně kilometr dlouhé tunely dělníci postaví za 6 miliard a 558 milionů korun.

Brno - Stavbě Královopolských tunelů už nestojí nic v cestě. Ředitelství silnic a dálnic již zná jména firem, které je vyhloubí.

Do finále spěje i vypořádávání s lidmi, kteří několik příštích let prožijí s výhledem na rušnou stavbu. Poprvé by se mělo kopnout do země v polovině tohoto roku.

Tunely pod Dobrovského ulicí v Brně-Králově Poli postaví ŽS Brno, Subterra a Metrostav. Tyto tři firmy společně vyhloubily už průzkumné štoly pro stavbu tunelů a patřily mezi favority usilující o zakázku na dokončení stavby.

“Splnili všechna kritéria soutěže a udělali nejlevnější nabídku,” popsal Jiří Rupp z brněnské správy Ředitelství silnic a dálnic. Sdružení společností nabídlo, že dva tunely dlouhé přibližně kilometr postaví za 6 miliard a 558 milionů korun.

Podle Rupp se teď hlavní práce bude odehrávat především v kancelářích. Firmy si totiž musejí nechat rozpracovat projektovou dokumentaci, aby se podle ní dalo stavět. “Mým jim samozřejmě tento plán musíme odsouhlasit,” podotknul Rupp.

Přestože práce na stavbě začnou už letos v červnu, samotné tunely začnou stavební firmy hloubit až na přelomu letošního a příštího roku. Podle Rupp totiž musejí nejprve zajistit statiku budov, které leží v pásu, pod níž se bude kopat, a také přeložit některé inženýrské sítě.

“Je potřeba zabezpečit statiku v takzvané poklesové kotlině. Ta je o něco širší, než jaké budou vlastní profily tunelů,” vysvětlil Jiří Rupp.

Později, při ražbě samotných tunelů, už si žádná zpoždění nemohou stavbaři dovolit. Tunely je totiž potřeba prorazit najedou a bez přestávek, jinak by to způsobilo potíže na povrchu.

První auta mají podle podmínek výběrového řízení projet pod Dobrovského ulicí nejpozději v roce 2011. Do té doby musejí být postavené příjezdové silnice a křižovatky, které tunely propojí se současnou Hradeckou ulicí na straně Žabovřesk a Svitavskou radiálou poblíž královopolského Carrefouru.

“Tunely budeme napojovat na silnice postupně. Ve finále bude možné najet do tubusů ze všech směrů,” doplnil Jiří Rupp. V místě, kde se dnes nad Žabovřeskou ulicí klene most na ulici Korejská, přibude nájezd do tunelů, který zjednoduší spojení městského okruhu s Žabovřeskami.